

10 SỰ KIỆN TIÊU BIỂU

CỦA CÔNG TY MERUFA NĂM 2012

A-NHỮNG SỰ KIỆN THÀNH CÔNG TIÊU BIỂU

1. Năm 2012 là năm công ty **đạt lợi nhuận cao nhất** trong suốt 25 năm hoạt động sản xuất, kinh doanh. Lợi nhuận trước thuế dự kiến **đạt 21 tỷ Đồng** (trong đó lợi nhuận từ SX-KD là 17 tỷ Đồng). Tỷ lệ giá trị vốn chủ sở hữu/lợi nhuận chỉ là **1,71** (36/21), tỷ lệ này khá thấp so với các công ty trong nước.

2. Năm nay công ty **kỷ niệm 25 năm ngày thành lập** (1987-2012). Trong suốt 25 năm sản xuất kinh doanh, năm nào công ty cũng có lợi nhuận, không có năm nào bị lỗ. Các năm 2009, 2011, 2012 đạt lợi nhuận cao, lần lượt là 13,49; 14,22 và 21 tỷ Đồng. Tỷ lệ giá trị vốn chủ sở hữu/lợi nhuận tương ứng các năm này là 2,67; 2,53 và 1,71. Doanh số các năm 1988, 1992, 1997, 2003, 2007, 2012 lần lượt là 144 triệu, 7.193 triệu, 25.500 triệu, 39.164 triệu, 68.102 triệu và 141.203 triệu Đồng. Từ năm 2003 đến nay, cứ mỗi 5 năm, doanh số công ty tăng khoảng 2 lần (200%)

3. Trong năm công ty đã **trúng thầu hai dự án lớn của Nhà nước cung cấp bao cao su cho kế hoạch dân số** (với tổng số **40 triệu** cái). Việc trúng hai gói thầu lớn giúp cho các phân xưởng sản xuất condom của công ty đủ việc làm trong năm 2013, một lần nữa đánh dấu sự trở lại thị trường Việt nam của MERUFA như một nhà cung cấp lớn, có uy tín và đầy tiềm năng. Do tính toán giá dự thầu chính xác, hợp lý và tranh thủ được sự giúp đỡ của cơ quan quản lý dự án trong việc ứng tiền trước, nên công ty sẽ giảm được chi phí sản xuất và có lợi nhuận khá trong việc sản xuất condom cho dự án. Công ty đã liên tiếp trúng các gói thầu của Tổng cục Dân số trong hai năm 2011 và 2012.

4. Lần đầu tiên trong suốt 25 năm qua, **chất lượng găng phẩu thuật sản xuất trong liên tục 3 tháng cuối năm 2012** (tháng 9, 10, 11) **đạt mức rất cao**. Tỷ lệ găng thành phẩm **loại A đạt xấp xỉ 80%**, trong khi các tháng cao nhất năm 2011 tỷ lệ loại A chỉ là 75% (năm 2010 là 60%), tỷ lệ số lượng găng thành phẩm so với số lượng theo thiết kế máy **M5/M1 đạt gần 96%** (năm 2011 cao nhất chỉ là 91%, năm 2010: 89-90%).

Chất lượng condom sản xuất trong năm 2012 cũng khá tốt và ổn định trong các tháng cuối năm. Tỷ lệ các mẻ Condom đạt yêu cầu về áp suất và thể tích thổi nở trước già hóa là **100%**, thổi nở sau già hóa **≥ 95%**

Các nguyên nhân chính giúp sản xuất Găng và Condom đạt chất lượng cao: quản lý chặt chẽ và nghiêm khắc tuân thủ qui trình công nghệ, tìm ra nguồn Latex có chất lượng cao, kiểm tra, khống chế chặt chẽ độ cure của mủ latex pha chế.

5. **Khảo sát, tìm ra và thử nghiệm thành công nguồn nguyên liệu mới** (mủ Latex cao su) từ **Thái lan**, giúp nâng cao rõ rệt chất lượng sản phẩm Găng, Condom, giảm đáng kể tỷ lệ sản phẩm hỏng, giảm mạnh chi phí nguyên liệu, năng lượng, giá thành sản xuất và tăng cao lợi nhuận. Nguyên liệu mới cũng giúp sản phẩm có hình thức đẹp hơn (*trắng và mềm hơn*), cải thiện việc lưu trữ mủ (*do có thể lưu trữ trong kho lâu hơn*) và giảm chi phí tài chính (*không phải đặt trước số tiền lớn khi mua hàng*)

6. **Thiết kế, thi công, chế tạo-lắp đặt máy thiết bị và đưa vào sử dụng thành công Phân xưởng “Thu hồi bột Talc và xử lý nước thải,”** giảm đáng kể lượng bột tiêu tốn, giảm chi phí vận chuyển bột thải, nâng cao hiệu quả của quá trình xử lý nước thải (*nước thải đạt loại B ổn định và nhiều thời gian đạt loại A*), giảm chi phí xử lý nước thải công ty phải nộp cho Khu CN Vĩnh lộc A trên đầu mỗi mét khối nước thải.

Hoàn tất đồ bê tông cốt thép, sơn Epoxy toàn bộ hệ thống đường nội bộ công ty (khoảng **4.000 m²**), tạo vẻ đẹp cảnh quan bộ mặt công ty, giữ vệ sinh môi trường, chống nhiễm bụi các khu vực sản xuất.

7. Với các giải pháp quan trọng, hiệu quả: Trang bị các máy hàn-in lô kiểm soát tự động thay thế các máy in đập chân, thiết kế lại túi chứa găng, bổ sung công nhân có tay nghề cao từ các đơn vị khác trong công ty, nâng lương cho khâu gói găng, bố trí hợp lý lại mặt bằng sản xuất... công ty đã giúp **PX Đóng gói nâng cao rõ rệt năng suất và sản lượng**. PX từ chỗ luôn không đạt kế hoạch công ty đề ra trong các tháng đầu năm, đã vượt kế hoạch sản xuất liên tục trong các tháng cuối năm, cung cấp đầy đủ thành phẩm cho nhu cầu bán hàng, tăng mạnh vào cuối năm

B-NHỮNG SỰ KIỆN YẾU KÉM TIÊU BIỂU

8. Do thiếu kinh nghiệm và kiến thức, cũng như không quản lý chặt chẽ, khoa học quá trình kiểm tra thổi nở sau già hóa các mẻ condom sản xuất, nên trong năm **Phòng Kiểm tra chất lượng đã đánh giá sai chất lượng nhiều lô condom và đã xếp chúng vào diện “không đạt”**. Sau này Phòng Kỹ thuật công ty (*có sự chỉ đạo của TGD*) đã lấy mẫu các lô sản phẩm được xếp vào diện “không đạt” nói trên đi kiểm tra lại tại Trung tâm TCDLCL 3. Kết quả kiểm tra lại xác nhận **60%** các lô condom đều đạt chất lượng thổi nở sau già hóa, không phải “không đạt”.

9. Trong khoảng tháng 6-2012, do khi nhận về **không kiểm tra kỹ chất lượng Latex tồn trữ** tại công ty Tây ninh nên khi đưa vào sản xuất chất lượng sản phẩm Găng rất thấp (*loại A chỉ đạt 45-50 %, có ngày xuống chỉ còn 20-25%*). Vì vậy **PX Găng phải ngưng sản xuất 10 ngày, PX Condom 25 ngày, để chờ mủ mới**.

10. Do thiếu kiến thức và chủ quan trong việc kiểm tra nguyên liệu, Phòng KTCL và PX Cao su khô đã quyết định sử

dụng 4 bành cao su đã nhiễm khuẩn để sản xuất 30 thùng nút Peni thú y và giao cho khách hàng. Khách hàng sau khi kiểm tra đã trả lại toàn bộ lô hàng vì có mùi “thối”. Công ty mới đây đã có quyết định hủy lô hàng này. Sự cố nói trên không những gây thiệt hại kinh tế cho công ty mà còn ảnh hưởng đến thương hiệu và uy tín của MERUFA