



CÔNG TY CỔ PHẦN MERUFA

Website: merufa.com.vn

Email: merufa@merufa.vn

VP: 38 Trương Quốc Dung, Phường Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam - MST: 0300478598 - Hotline: 0866.215.179

CN: Số 1, Ngõ 120, Đường Trường Chinh, Phường Kim Liên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam - Hotline: 0355.015.168

Số:05/26/CB-MRF

Tp.HCM, ngày 11 tháng 04 năm 2026

- Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước.**
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.
- Quý Cổ đông.

Công ty Cổ phần MERUFA

Trụ sở chính: Văn phòng số 38 Trương Quốc Dung, Phường Phú Nhuận, Tp.HCM.

Địa chỉ liên lạc: C64/II đường số 8, KCN Vĩnh Lộc, Xã Vĩnh Lộc, Tp.Hồ Chí Minh.

Mã chứng khoán: MRF.

Điện thoại: (84.28) 3765.4160

Người thực hiện công bố thông tin: Hoàng Phong Giao

Địa chỉ: C64/II Đường số 8, KCN Vĩnh Lộc, Xã Vĩnh Lộc, Tp.Hồ Chí Minh.

Điện thoại di động: 0903.880.807

Loại thông tin công bố: 24h 72 h Yêu cầu Bất thường Định kỳ

(công ty đánh dấu X vào mục cần công bố)

Nội dung thông tin công bố:

- Báo cáo thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Merufa.

Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn:
<http://www.merufa.com.vn/chuyen-muc/quan-he-co-dong/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT
TỔNG GIÁM ĐỐC

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



HOÀNG PHONG GIAO



CÔNG TY CỔ PHẦN MERUFA

Website: merufa.com.vn

Email: merufa@merufa.vn

VP: 38 Trương Quốc Dung, Phường Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam - MST: 0300478598 - Hotline: 0866.215.179

CN: Số 1, Ngõ 120, Đường Trường Chinh, Phường Kim Liên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam - Hotline: 0355.015.168

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CỦA CÔNG TY ĐẠI CHÚNG CÔNG TY CỔ PHẦN MERUFA NĂM 2025

I- THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch / Trading name: CÔNG TY CỔ PHẦN MERUFA.
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số: 0300478598 ngày 20/01/2003 (thay đổi lần thứ: 14, ngày 11 tháng 08 năm 2025)
- Vốn điều lệ theo Giấy Đăng ký kinh doanh là: 67.961.720.000 đồng VN
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 67.961.720.000 đồng VN
- Địa chỉ Văn phòng: số 38 Trương Quốc Dung, Phường Phú nhuận, Tp.Hồ Chí Minh.
- Nhà máy: C64/II đường số 8, KCN Vĩnh Lộc, xã Vĩnh lộc, Tp.Hồ Chí Minh.
- Điện thoại: (84.28) 37.654.160 Fax: (84.28) 37.654.161
- Email: merufa@merufa.vn
- Web: <http://www.merufa.com.vn>
- Mã cổ phiếu: MRF

2. Quá trình hình thành và phát triển:

Xí nghiệp Cao su Y tế MERUFA được thành lập vào năm 1987, hợp tác giữa UNFPA và Chính phủ Việt Nam, với mục tiêu cải thiện chất lượng sản phẩm y tế. MERUFA là đơn vị đầu tiên tại Việt Nam sản xuất bao cao su và các sản phẩm y tế khác từ cao su thiên nhiên.

Chuyển đổi thành công ty cổ phần vào năm 2002 với vốn điều lệ 20 tỷ đồng. Công ty đã đăng ký giao dịch cổ phiếu trên sàn UPCOM vào năm 2017.

Năm 2023: Công ty hoàn thành việc chia cổ phiếu cho cổ đông và tăng vốn cổ phần thêm 31.207.680.000 đồng (từ 3.120.768 cổ phiếu, trong đó gồm cổ phiếu thưởng và trả cổ tức bằng cổ phiếu).

Các sự kiện nổi bật năm 2025: Tình hình ngành sản xuất găng tay y tế đối mặt với cạnh tranh khốc liệt và yêu cầu chất lượng nghiêm ngặt. Biến động kinh tế toàn cầu và thiên tai đã ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và sản xuất. Tuy nhiên, MERUFA vẫn duy trì thị phần tại Việt Nam và cải tiến công nghệ để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường.

Thách thức cạnh tranh từ các công ty thương mại mới gia nhập ngành, Công ty sản xuất có công nghệ tốt hơn, tuy nhiên MERUFA vẫn duy trì vị thế nhờ vào chất lượng sản phẩm và Chiến lược phát triển bền vững.

Chứng chỉ và danh hiệu: MERUFA đã đạt các chứng chỉ ISO 9001:2015, ISO 13485:2016 cho tất cả các sản phẩm và chứng chỉ CE, FDA cho các mặt hàng găng tay.

Công ty nhận nhiều giải thưởng uy tín: Huân chương Lao động, Giải bạc chất lượng Việt Nam, Giải Sáng tạo Khoa học Công nghệ Việt Nam và Cúp vàng Thương hiệu Việt Nam hội nhập WTO. Năm 2024, MERUFA tiếp tục nhận danh hiệu "Hàng Việt Nam Chất Lượng Cao 2024", khẳng định cam kết về chất lượng sản phẩm. Đồng thời là một trong 98 doanh nghiệp (có 53 doanh nghiệp sản xuất) được nhận danh hiệu "Doanh nghiệp xanh năm 2024" do Tp.HCM cấp giấy chứng nhận.

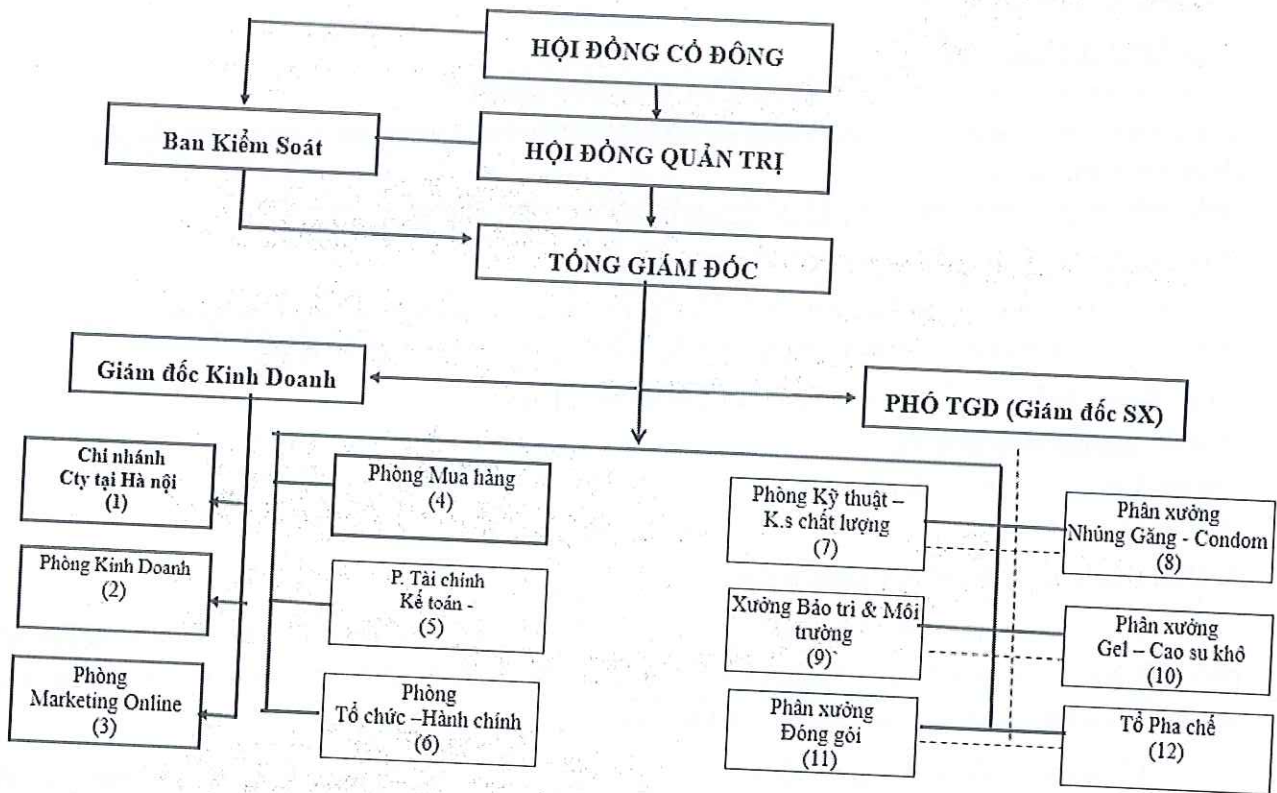
1. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề: Công ty chuyên sản xuất và kinh doanh các sản phẩm cao su y tế, bao cao su, găng tay phẫu thuật, nút chai, ống thông, gel y tế, và bất động sản.
- Địa bàn kinh doanh: Thị trường trong nước và xuất khẩu.

2. Mô hình quản trị và tổ chức kinh doanh:

- **Mô hình quản trị:** Công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, bao gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc.
- **Cơ cấu tổ chức:** Năm 2025, công ty đã thay đổi sơ đồ tổ chức, tinh gọn 2 phân xưởng và 1 phòng ban và đổi tên gộp một số đơn vị. (Xem sơ đồ tổ chức).

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY CỔ PHẦN MERUFA



Ghi chú : Các công ty con, công ty liên kết: Không

3. Định hướng phát triển:

- **Mục tiêu chính:** MERUFA cam kết cung cấp các sản phẩm y tế chất lượng cao, trở thành thương hiệu hàng đầu trong ngành. Công ty hướng tới mở rộng sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm và phát triển công tác quản trị và chuyển đổi số và môi trường sản xuất sạch xanh.
- **Chiến lược phát triển:** Tập trung vào con người phát triển sản phẩm găng tay phẫu thuật, bao cao su, gel và các sản phẩm cao su y tế. MERUFA tiếp tục duy trì kinh doanh bất động sản. Hạ giá thành
- **Mục tiêu phát triển bền vững** (môi trường xã hội và cộng đồng): Công ty phấn đấu bảo vệ môi trường luôn xanh sạch đẹp, đóng góp xã hội thông qua việc làm ổn định và thu nhập cho người lao động và các hoạt động từ thiện như xây dựng nhà tình thương và tặng quà cho các cựu chiến binh tại địa phương.

4. Các rủi ro:

- **Rủi ro về kinh tế:** Cạnh tranh ngày càng gay gắt từ các nước như sản xuất găng tay hàng đầu như Thái Lan, Trung Quốc, Malaysia trong ngành sản xuất găng tay y tế nói chung, hàng nhập nhiều. Công nghệ sản xuất găng tay của các nước rất hiện đại.
- **Rủi ro về lãi suất:** Năm 2025 việc sử dụng vốn vay ngắn hạn và dài hạn có thể chịu ảnh hưởng nếu lãi suất tăng cao, gây áp lực cho Công ty trong việc trả lãi vay.
- **Rủi ro về tỷ giá:** Năm 2025 giá nguyên vật liệu trong sản xuất tăng cao đồng thời tỷ giá tăng rất cao tác động đến chi phí sản xuất và giá vốn găng tay thương mại.
- **Rủi ro ngành:** Cạnh tranh trong ngành cao su y tế ngày càng gay gắt, với nhiều công ty mới gia nhập và hiện tượng cạnh tranh ngày càng gay gắt. Có hiện tượng cạnh tranh không lành mạnh.

- **Rủi ro về quản trị Công ty:** Trong năm 2025, có nhiều thay đổi lớn về cấp quản lý cấp cao, phần nào đó ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty (*chỉ đạo, điều hành, tư tưởng người lao động...*).

- **Rủi ro về công nghệ và máy móc thiết bị:** Hệ thống công nghệ và máy móc của Merufa hiện tại rất lạc hậu so với mặt bằng chung của ngành, năng suất thấp làm giảm năng lực cạnh tranh so với các doanh nghiệp cùng lĩnh vực.

- **Rủi ro về nhân sự:** Trình độ học vấn của lực lượng lao động còn hạn chế, phần lớn công nhân có trình độ dưới trung học cơ sở. Điều này đòi hỏi Công ty cần xây dựng chính sách đào tạo, huấn luyện và nâng cao tay nghề phù hợp nhằm cải thiện hiệu quả vận hành SX.

- **Rủi ro khác:** Công ty đối mặt với các rủi ro thiên tai, sự cố vận hành và tấn công mạng. Công ty đã triển khai các biện pháp bảo mật và chuyển đổi số để giảm thiểu rủi ro trong vận hành.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025 (Operations in the year)

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

1.1 Tình hình chung:

Năm 2025, mặc dù kinh tế toàn cầu còn gặp nhiều khó khăn. Công ty đã đưa ra các mục tiêu phù hợp, nhưng kết quả chưa đạt như kỳ vọng. Cạnh tranh trong ngành thiết bị y tế ngày càng khốc liệt, với các bệnh viện mời thầu có điều kiện và thời gian thanh toán rất chậm (3-6 tháng), nhưng giá trúng thầu rất thấp. Trong khi chỉ cần một yếu tố biến động về nguyên vật liệu, hay tỷ giá là làm cho doanh nghiệp gặp khó khăn ngay lập tức. Mặt khác, tuy giá nguyên liệu tăng cao nhưng giá gắng tay cao su trên thị trường lại giảm trong đầu năm và chỉ tăng nhẹ vào cuối năm. Năm 2025, công ty trải qua những thay đổi nhân sự lãnh đạo cấp cao làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty (*Thay Tổng Giám đốc và KTT vào tháng 4/2025 do tình trạng lổ cuối năm trước kéo dài, nợ xấu vì thế cần thiết tái cơ cấu tinh gọn bộ máy lãnh đạo phòng ban*). Do đó 6 tháng cuối năm bằng sự cải tổ tinh gọn cơ cấu tổ chức đã dần ổn định và kinh doanh có lãi.

1.2 Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch	Thực hiện ⁽¹⁾	TH so với KH (%)
			2025	2025	
1	Tổng Doanh thu	Trđ	148.000	131.491	88.8%
2	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	2.900	1.322	45.6%
3	Thuế TNDN	Trđ	0	0	
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	2.465	1.322	
5	Cổ tức	%	0	-	-

Ghi chú:

Số thực hiện 2025 lấy theo Báo cáo Tài Chính 2025 đã được kiểm toán ngày 23/03/2026;

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Ban điều hành

- Ban Tổng giám đốc điều hành có 02 thành viên, đứng đầu là Tổng giám đốc. Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm Ban Tổng giám đốc đã thực hiện các quyết định của HĐQT, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty. Ban Giám đốc hưởng tiền lương, thưởng và các quyền lợi khác theo quyết định của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông, theo kết quả “khoán lương” do Công ty ban hành.

- Danh sách Ban Tổng giám đốc:

- Ông Nguyễn Kinh Thành – Tổng Giám đốc. (Miễn nhiệm NQ 265/NQ/25/HĐQT ngày 09/04/2025)
- Ông Hoàng Phong Giao – Tổng Giám đốc. (Bổ nhiệm NQ 266//25/NQ-HĐQT ngày 09/04/2025)
- Ông Võ Đông Giang - Kế toán trưởng. (Miễn nhiệm NQ 267//25/NQ-HĐQT ngày 09/04/2025)

4. Bà Nguyễn Thị Hằng – Kế toán trưởng. (Bổ nhiệm NQ 268//25/NQ-HĐQT ngày 09/04/2025)

2.2. Số lượng cán bộ, nhân viên:

- **Số lượng CBCNV:** Tính đến 31/12/2025 là 135 người, giảm 05 người so với năm 2024 (140 người).
- **Chính sách đối với người lao động:** Công ty tổ chức các khóa đào tạo hàng năm, đặc biệt chú trọng đào tạo cán bộ trẻ và lao động trực tiếp. Công ty áp dụng chế độ khoán lương và khen thưởng cho các tập thể và cá nhân có thành tích lao động xuất sắc, Công ty thực hiện đóng đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và thất nghiệp, bảo hiểm tai nạn 24/24 cho người lao động

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

3.1 Các khoản đầu tư: Trong năm Công ty không có hoạt động đầu tư mua sắm thiết bị mà chỉ chuyển từ tài sản thuê tài chính sang tài sản cố định hữu hình (Do đã trả hết nợ thuê tài chính và Công ty có nhu cầu mua lại).

3.2 Các công ty con, công ty liên kết.

- Công ty nắm giữ trên 50% vốn cổ phần/vốn góp của tổ chức, công ty: *Không*
- Công ty có trên 50% vốn cổ phần/vốn góp do tổ chức, công ty nắm giữ: *Không*
- **Tình hình đầu tư vào các công ty có liên quan:** Công ty Cổ phần SAM holdings (SAM): Tính đến 31/12/2025 Công ty có 73.578 cổ phần, giá gốc 196,8 triệu đồng, giá đóng cửa ngày 31/12/2025: 6.990 đồng/cổ phiếu;

4. Tình hình tài chính/Financial situation

4.1 - Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	2	3	4=3/2	5
1 - Tổng giá trị tài sản	86.89	93.18	107.2%	
2 - Doanh thu thuần	139.657	131.491	94.2%	
3 - Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-6.964	0.813	-11.7%	
4 - Lợi nhuận khác	-154	0.509		
5 - Lợi nhuận trước thuế	-7.118	1.322		
6 - Lợi nhuận sau thuế	0	1.322		

4.2 - Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Đv tính	2024	2025	Tăng/giảm
1	2	3	4	5=4-3
<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>				
<input type="checkbox"/> Hệ số thanh toán nhanh: (TSLĐ - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	2,64	2,13	-0,51
<input type="checkbox"/> Hệ số thanh toán ngắn hạn: (Tài sản lưu động)/Nợ ngắn hạn	Lần	4,33	3,77	-0,56
<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>				
+ Tỷ lệ Tài sản ngắn hạn / Tổng tài sản	%	63,37	72,84	+9,47
+ Tỷ lệ Tài sản dài hạn / Tổng tài sản	%	36,63	27,16	-9,47

+ Tỷ lệ Nợ phải trả / Tổng tài sản	%	14,64	19,32	+4,68
+ Tỷ lệ Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu	%	17,15	23,94	+6,79
<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>				
+ Vòng quay hàng tồn kho: (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho BQ)	Vòng	4,54	4,46	-0,08
+ Tỷ lệ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	%	160,73	141,1	-19,63
<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>				
+ Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	-5,10	1,01	+6,11
+ Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	-9,60	1,76	+11,36
+ Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	-8,19	1,42	+9,61
+ Tỷ lệ Lợi nhuận từ hoạt động KD/ D.thu thuần	%	-4,99	0,62	+5,61

5. Cơ cấu cổ đông và thay đổi vốn đầu tư:

A) Cơ cấu cổ đông tính đến 31/12/2025: Tổng số cổ phiếu là 6.796.172, với các cổ đông lớn (sở hữu cổ phần $\geq 5\%$ vốn điều lệ) như:

STT	Họ và Tên cổ đông	Địa chỉ liên lạc	Nghề nghiệp/ ngành KD	Số lượng Cổ phần	Tỷ lệ % Cổ phần	Ghi chú
1	Tổng Công Ty Thiết Bị y Tế Việt Nam - Ctcp	89 Lương Đình Của, Phường Phương Mai, Q.Đống Đa, TP Hà Nội	Kinh doanh thiết bị, dụng cụ y tế...	1.098.900	16,17%	
2	Cty TNHH Đầu Tư Và Thương Mại Thiên Hải	56 Phạm Ngọc Thạch, P6, Q3, TpHCM	Kinh doanh xây dựng, đầu tư, thương mại...	1.021.165	15,03%	
3	Trần Nguyễn Thanh Mai	638 Nguyễn Đình Chiểu, Phường 3, quận 3, TP HCM	Kế toán/ Thiết bị, dụng cụ y tế.	722.425	10,63%	
4	Lâm Quốc Trung	6.04 Cc 3441A Phạm Thế Hiển, Phường 7 Quận 8	Nhân viên Văn phòng	447.940	6,59%	
4	Công Ty Cổ Phần Dịch Vụ Văn Hoá Việt	56 Phạm Ngọc Thạch, P6, Q3, TPHCM	Kinh doanh xây dựng, đầu tư, thương mại...	344.270	5,07%	

b) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

► **Những thay đổi về vốn cổ đông/vốn góp**

- Vốn điều lệ (theo giấy đăng ký kinh doanh) là: 67.961.720.000 đồng.
- Vốn góp của cổ đông đầu năm: 67.961.720.000 đồng.
- Vốn góp của cổ đông cuối năm: 67.961.720.000 đồng.

► **Tổng số cổ phiếu theo từng loại**

- Số lượng cổ phiếu đã phát hành 6.796.172 cổ phiếu.

Trong đó: Cổ phiếu phổ thông: 6.796.172 cổ phiếu.

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 6.792.372 cổ phiếu.

- Số lượng cổ phiếu quỹ: 3.800 cổ phiếu.

c) Giao dịch cổ phiếu quỹ:

- Số lượng cổ phiếu quỹ (đã phát hành và mua lại trong năm 2025) là: 0 cổ phiếu.

- Số lượng cổ phiếu quỹ dùng để bán cho Cán bộ chủ chốt (chưa phát hành) là: 0 cổ phiếu.

Trong năm không có giao dịch về số cổ phiếu này.

d) Các chứng khoán khác:

Không có.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội:

6.1. Tác động lên môi trường: Công ty kiểm soát đến các vấn đề về môi trường, đáp ứng được yêu cầu của các cơ quan kiểm tra và Hepza quan trắc.

6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu: Công ty sử dụng ít nguyên vật liệu tái chế do đặc thù sản xuất gang tay cao su và cao su y tế.

6.3. Tiêu thụ năng lượng:

- Tiết kiệm năng lượng trong năm 2025 giảm 14% so với bình quân năm trước, nhờ áp dụng biện pháp kiểm soát chặt chẽ chi phí nguyên liệu than, độ ẩm, tái sử dụng xỉ và đẩy mạnh sản xuất liên tục

- Năng lượng tái sử dụng từ 6-8% trên tổng số lượng than

6.4. Tiêu thụ nước: Nguồn cung cấp nước từ Khu Công nghiệp Vĩnh Lộc, với khoảng 5% -7% nước tái chế và tái sử dụng

6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường: Công ty thực hiện đầy đủ các quy định về bảo vệ môi trường và không bị xử phạt vi phạm nào trong năm 2025,

6.6. Chính sách đối với người lao động: Công ty hỗ trợ đào tạo và phát triển kỹ năng cho người lao động, với các chương trình đào tạo và phát triển nghề nghiệp. Đào tạo Giám đốc bán hàng, Giám đốc Tài chính, Đào tạo về phân loại trang thiết bị y tế, đào tạo An toàn lao động và PCCC....

6.7. Trách nhiệm với cộng đồng: Công ty tham gia hỗ trợ cộng đồng, trong đó có việc nuôi dưỡng một thương binh và quyên góp giúp đỡ các công nhân khác có hoàn cảnh khó khăn.

III - BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (Reports and assessments of the Board of Management reports and assesses the Company's situation through every facet)

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

So với Kế hoạch 2025 và Thực hiện năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Năm 2025		Thực hiện 2025 so với (%)	
				Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH 2025	TH 2025/TH2024
1	Tổng Doanh thu	Trđ	139,657	148,000	131,491	88.85%	94.15%
2	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	-7,118	2.900	1,322	45.59%	
3	Thuế TNDN	Trđ	-		-		
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	-	2.465	1,322	53.63%	
5	Cổ tức	%					

Ghi chú: Lợi nhuận sau thuế chuyển từ lỗ sang lãi

2. Tình hình tài chính/ *Financial Situation*

a) Tình hình tài sản.

Tình hình biến động tài sản

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Đầu năm	Đến 31/12/25	Tăng, giảm	
				Số tuyệt đối	Tỷ lệ (%)
1	TSLĐ và ĐT ngắn hạn	55.065	67.877	12.812	18,9%
2	TSCĐ và ĐT dài hạn	31.825	25.307	(6.518)	-25,8%
	<u>Tổng tài sản (1+2)</u>	<u>86.891</u>	<u>93.184</u>	<u>6.293</u>	<u>6,8%</u>

Phân tích sơ bộ nguyên nhân biến động:

Số liệu đến 31/12/2025 so với đầu năm thì Tổng tài sản tăng 6.293 triệu đồng tăng 107%, trong đó:

- Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn tăng 12.812 triệu đồng tương đương 18,9%
- Tài sản cố định và đầu tư dài hạn giảm 6.518 triệu đồng (-25,8%). Cơ cấu giữa tài sản lưu động và tài sản cố định khá hợp lý.

b) Tình hình nợ phải trả:

Tình hình biến động nguồn vốn

Đơn vị tính : triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Đầu năm	Đến 31/12/25	Tăng, giảm	
				Số tuyệt đối	Tỷ lệ (%)
1	Nợ phải trả	12.722	18.000	5.278	41%
	<i>Trong đó:</i>				
	- Nợ ngắn hạn	12.722	17.482	4.759	37%
	- Nợ dài hạn	12	518	506	
2	Nguồn vốn chủ sở hữu	74.168	75.184	1.016	1%
	<i>Trong đó:</i>				
	- Nguồn vốn, quỹ	34	34	-	-
	- Nguồn kinh phí, quỹ khác				
	<u>Tổng Nguồn vốn (1+2)</u>	<u>86.891</u>	<u>93.184</u>	<u>6.293</u>	<u>7%</u>

Phân tích biến động nguồn vốn:

Nợ phải trả tăng 5.278 triệu đồng 41 % chủ yếu là do Công ty cân đối được nguồn vốn từ khách hàng nhằm giảm chi phí tài chính.

Nguồn vốn chủ sở hữu tăng không đáng kể 1%.

- Nguồn vốn tăng 6,293 tỉ đồng khoảng 7%.

Đánh giá: Tình hình tài chính của công ty ổn định và lành mạnh với sự kiểm soát tốt trong việc quản lý tốt dòng tiền và nguồn vốn, chủ yếu là các khoản nợ phải trả khác.

3. Cải tiến về cơ cấu tổ chức và quản lý:

Công ty tiếp tục tập trung vào công nghệ và quản lý nhằm giảm chi phí, đặc biệt trong sản xuất găng phẫu thuật, condoms và nút chai. Đặc biệt giá vốn kiểm soát tốt đã giảm từ 93% trong năm 2024 còn 87% trong năm 2025 dẫn đến giá thành sản phẩm giảm 10% - 15% do đó năm 2025 có lợi nhuận

Quản lý chi phí và giá thành sản phẩm: Trong từng công đoạn sản xuất, mỗi phòng ban và phân xưởng được kiểm soát chặt chẽ.

Áp dụng chính sách khoán chi phí và thực hiện thường vượt kế hoạch để thúc đẩy bán hàng.
Thực hiện khoán lương trọn gói cho các đơn vị và giám sát chặt chẽ chất lượng sản phẩm.

4. Kế hoạch phát triển trong năm 2026:

Công ty sẽ tiếp tục thực hiện các kế hoạch trung và dài hạn, đa dạng nhiều sản phẩm y tế, phát triển thêm sản phẩm mới, tận dụng hết công suất của máy móc thiết bị và mở rộng kinh doanh các mặt hàng vật tư, thiết bị y tế. Đồng thời, công ty sẽ triển khai các dự án đã được HĐQT và ĐHCĐ phê duyệt.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

Không có ý kiến kiểm toán ngoại trừ. Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính

6. Đánh giá về trách nhiệm môi trường và xã hội

Ban Tổng Giám đốc đánh giá cao các báo cáo về chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...), trách nhiệm với người lao động và trách nhiệm với cộng đồng địa phương. Công ty sẽ chú trọng hơn nữa đến các vấn đề này trong tương lai.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY (đối với Cty cổ phần) (Assessments of the Directors on the Company's operation -for joint stock companies)

1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Công ty:

- Công ty hoạt động đúng theo Giấy đăng ký kinh doanh, tuân thủ các chính sách, pháp luật Nhà nước về hoạt động kinh doanh.

- Giám sát hoạt động sản xuất, kinh doanh được thực hiện hàng tuần, tháng.

- Đầu tư và mua sắm: Đầu tư thiết bị và cải tạo nhà xưởng trị giá 240 triệu đồng đã đưa vào sử dụng Bao gồm : Cải tạo lò Gia nhiệt dầu, thay ống khói; thay mới bể đông kết; Thay mới 2 động cơ hộp số máy chính....

- Công ty đảm bảo an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy. và vệ sinh môi trường thông qua việc kiểm tra định kỳ hàng tuần, hàng tháng hàng quý.

2. Đánh giá về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

- Ban Tổng Giám đốc đóng vai trò quan trọng trong việc theo sát các hoạt động sản xuất, cải tiến công nghệ, và quản lý tốt sản xuất, trong 6 tháng cuối năm 2025 bằng việc cải tiến tăng sản lượng và kiểm soát chất lượng, tăng thời gian chu kỳ lò gia nhiệt hoạt động liên tục để giảm chi phí.

- Kế hoạch và định hướng năm 2026:

+ Trong bối cảnh kinh tế và thị trường có nhiều thuận lợi và khó khăn, Công ty CP MERUFA đặt ra các mục tiêu quan trọng: Tiết giảm mọi chi phí, sản xuất liên tục và ổn định, năng xuất lao động tăng 20% so năm 2025, hướng tới sản xuất về năng lượng xanh và bền vững.

+ Đảm bảo sản xuất ổn định, nâng cao chất lượng sản phẩm, và giảm thiểu lỗi sản phẩm. Tiếp tục thực hiện chính sách khoán tại mọi công đoạn và phòng ban để giảm chi phí và tạo điều kiện tốt cho kinh doanh bán hàng.

+ Mở rộng thị trường xuất khẩu, đặc biệt là găng phẫu thuật không bột, đưa sản phẩm mới ra thị trường, và kinh doanh thêm các mặt hàng vật tư, thiết bị y tế phục vụ nhu cầu của các bệnh viện.

+ Cải tiến thiết bị và đào tạo tăng năng suất lao động, nâng cao thu nhập cho người lao động, đặc biệt là cán bộ quản lý, đồng thời duy trì và phát triển chế độ đãi ngộ hợp lý cho nhân viên.

+ Tăng cường quản trị công ty và thực hiện nghiêm ngặt các tiêu chuẩn ISO 13485 và ISO 9001 để đảm bảo sự phát triển bền vững và tài chính lành mạnh.

Công ty sẽ nỗ lực thực hiện tốt các chỉ tiêu, phát triển bền vững và gia tăng giá trị cho cổ đông trong năm 2026.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY (Corporate Governance)

1. Hội đồng quản trị / Board of Directors

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: căn cứ vào danh sách t ngày 31/12/2025.

- Danh sách Hội đồng Quản trị Nhiệm kỳ V (2021-2026)

TT	Họ và Tên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu	Số CP đại diện sở hữu	Tổng cộng	Tỷ lệ
1	Ông Vũ Văn Minh	Chủ tịch HĐQT, không tham gia điều hành	274.725	1.332.925	1.607.650	23,66%
2	Ông Lưu Tiến Cáo	Thành viên, không điều hành	20.604		20.604	0,30%
3	Ông Bùi Minh Tuấn	Thành viên không điều hành	41.966	-	41.966	0,62%
4	Ông Hoàng Minh Dũng	Thành viên không điều hành	0	1.098.900	1.098.900	16,17%
5	Ông Vũ Chinh	Thành viên không điều hành	0	0	-	0,00%
	Cộng		337.295	2.431,825	2.769.120	40,75%

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị cử người Quản trị công ty, thư ký Hội đồng quản trị. Khi có công việc cần, một số cán bộ, nhân viên trong bộ máy quản lý của công ty sẽ được huy động để làm việc theo sự chỉ đạo của các thành viên Hội đồng quản trị.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đúng chức năng, quyền hạn và nhiệm vụ theo Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp. Hội đồng đã đề ra các chủ trương, biện pháp phù hợp cho từng giai đoạn phát triển của công ty và thông qua các nghị quyết để giải quyết các khó khăn, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Nội dung và kết quả các cuộc họp của Hội đồng trong năm 2025 đã được công bố theo quy định và được tổng hợp trong "Báo cáo quản trị của Công ty 2025" công bố vào ngày 30/01/2026.

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không tham gia điều hành:

Các thành viên Hội đồng quản trị không tham gia điều hành đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ Công ty, đóng góp ý kiến và đề xuất các giải pháp về quản trị công ty, định hướng phát triển.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

Danh sách các thành viên có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty sẽ được cập nhật theo quy định

2. Ban Kiểm soát / Board of Supervisors

a) Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát:

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ V (24/04/2021 - 2026) gồm các thành viên:

- Bà Nguyễn Kim Hậu Trưởng ban
- Bà Trương Thị Thanh Thủy Thành viên (24/04/2021 đến 24/05/2025)
- Ông Lê Minh Tuấn Thành viên
- Ông Huỳnh Văn Toàn Thành viên (Từ 24/05/2025)

b) Hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:

Trong năm qua, Ban Kiểm soát đã chủ động thực hiện nhiệm vụ giám sát theo các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông. Các công việc giám sát bao gồm:

- Lập kế hoạch kiểm tra, giám sát: Kiểm tra, giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, giám sát việc tuân thủ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Điều lệ Công ty.
- Thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh.

c) Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Ban Kiểm soát tham gia các buổi họp của Hội đồng quản trị (theo thông báo) và phối hợp với các cán bộ quản lý để thực hiện nhiệm vụ. Ban Kiểm soát đã họp các phiên trong năm 2025. Nội dung của các phiên họp đã được nêu trong "Báo cáo quản trị của Công ty 2025" công bố vào ngày 30/01/2026.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (trước thuế TNCN):

Các khoản lương, thưởng, thù lao, lợi ích sẽ được chi tiết trong báo cáo tài chính năm 2025 (phần thuyết minh).

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

Thông tin về giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ được công bố trong Báo cáo quản trị năm 2025 vào ngày 30/01/2026.

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

Các hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ (nếu có) sẽ được trình bày trong báo cáo kiểm toán.

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công ty thực hiện đầy đủ các quy định pháp lý và chính sách quản trị để đảm bảo hiệu quả hoạt động. Các giải pháp quản lý được áp dụng nhằm tăng cường hiệu quả trong các lĩnh vực marketing, bán hàng, tổ chức sản xuất và tài chính.

VI - BÁO CÁO TÀI CHÍNH (Financial Statements)

1. Ý kiến kiểm toán:

Theo ý kiến chúng tôi, báo cáo tài chính đính kèm đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Merufa tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày. Phù hợp với các chuẩn mực Việt Nam. Chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam ban hành theo Thông tư 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 và thông tư 53/20/2016/TT-BTC ngày 21/03/2016 của Bộ Tài chính và các Quy định pháp lý liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

2. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán và lập theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán, bao gồm các báo cáo sau:

1. Bảng cân đối kế toán
2. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh
3. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ
4. Bản thuyết minh Báo cáo tài chính

Đơn vị kiểm toán độc lập: Công ty TNHH Kiểm Toán và Tư vấn A & C đã ký Hợp đồng Dịch vụ Kiểm toán năm 2025 về việc cung cấp dịch vụ soát xét, kiểm toán các báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần MERUFA năm 2025.

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty (kèm theo báo cáo này) đã được công bố trang website: www.merufa.com.vn; Công bố thông tin trên hệ thống CIMS của của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX): www.hnx.vn

Ngày 11 tháng 04 năm 2026

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA
CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nơi gửi:

- UBCK Nhà nước, Sở GDCK Hà nội (Văn bản.)
- Trang Công bố thông tin IDS, CIMS
- Trang Web của MERUFA.
- HĐQT, Ban Kiểm soát.
- Các Cổ đông.
- Lưu Công ty.



HOÀNG PHONG GIAO

